

ISSN 0104-1096



CADERNOS DE CIÊNCIA & TECNOLOGIA

Cad. Ciên. Tecnol. Brasília v. 31 n. 3 p. 443-543 set./dez. 2014

INFORMAÇÕES GERAIS

Cadernos de Ciência & Tecnologia – CC&T – é um periódico quadrimestral, editado pela Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa). Focaliza questões conceituais, metodológicas e substantivas da ciência e tecnologia e do desenvolvimento rural, com ênfase nos aspectos sociais, políticos, econômicos e culturais. Publica artigos originais, artigos de revisão, ensaios, textos para debate e resenhas. A revista é indexada nas seguintes bases de dados: Agris (FAO), Agrícola (USA) e Agrobase (BR). Também está disponível on-line no endereço: www.sct.embrapa.br. O crédito dos consultores científicos revisores é conferido na última edição de cada volume.

Correspondências referentes à publicação de trabalhos e a outros aspectos editoriais devem ser dirigidas à editora Maria Amália Gusmão Martins, Embrapa Informação Tecnológica, Parque Estação Biológica (PqEB), CEP 70770-901 Brasília, DF, fone (61) 3448-2408, e-mail: amalia.martins@embrapa.br

Preço da assinatura: R\$ 30 no País; US\$ 80 no exterior. Assinaturas ou exemplares avulsos devem ser solicitados diretamente à Embrapa Informação Tecnológica. A forma de pagamento é por cheque nominal ou cartão de crédito Visa, Mastercard ou AMEX, para Embrapa Informação Tecnológica, Parque Estação Biológica (PqEB), Av. W3 Norte (final), CEP 70770-901 Brasília, DF, fone (61) 3448-4236, e-mail: sct.vendas@embrapa.br

GENERAL INFORMATION

Cadernos de Ciência & Tecnologia (CC&T) is a journal, edited and published three times per year by Brazilian Agricultural Research Corporation (Embrapa). It focuses on conceptual, methodological and substantive topics related to science and technology and the rural development, with emphasis in the social, political, economical and cultural aspects. CC&T publishes original articles, review papers, essays and book reviews. The journal is covered by Agris (FAO), Agrícola (USA) and Agrobase (BR). The reviewer's credit is given in the last edition of each volume.

All editorial communications, including manuscripts, should be addressed to the Head Editor Maria Amália Gusmão Martins, Embrapa Informação Tecnológica, Parque Estação Biológica (PqEB), CEP 70770-901 Brasília, DF, phone +55 (61) 3448-2408, e-mail: amalia.martins@embrapa.br

The subscription rate: R\$ 30 in Brazil and US\$ 80 in other countries. Subscriptions or individual issues should be requested directly to Embrapa Technological Information (SCT). Payment may be made by a nominal check to Embrapa Informação Tecnológica, Parque Estação Biológica (PqEB), Av. W3 Norte (final), CEP 70770-901 Brasília, DF, phone +55 (61) 3448-4236, e-mail: sct.vendas@embrapa.br

Todos os direitos reservados

A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610).

Dados Internacionais da Catalogação na publicação (CIP)

Embrapa Informação Tecnológica

Cadernos de Ciência & Tecnologia - v. 8, n. 1/3 (1991)- .- Brasília, DF :
Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária, 1991- .

Quadrimestral

Título anterior: Cadernos de Difusão de Tecnologia (1984-1990).

ISSN 0104-1096

1. Agropecuária–Ciência–Tecnologia–Periódico. I. Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária, Brasília, DF.

CDD630-5

CADERNOS DE CIÊNCIA & TECNOLOGIA
vol. 31, n. 3, set./dez. 2014

Editora Técnica

Maria Amalia Gusmão Martins

Conselho Editorial

Waldyr Stumpf Junior (Presidente)

Ivan Sergio Freire de Sousa

Laércio Nunes Nunes

Levon Yeganiantz

Maria Amalia Gusmão Martins

Mauro Márcio Oliveira

Revisão de Texto

Ana Luísa Barra Soares

Normalização Bibliográfica

Luisa Veras de Sandes Guimarães

Rejane Maria de Oliveira

Sabrina Déde de Castro leite Degaut

Editoração Eletrônica

Carlos Eduardo Felice Barbeiro

COLABORARAM COMO PARECERISTAS NO ANO DE 2014

Jaeveson Silva
Antonio Barros
Selma Lúcia Lira Beltrão
Elmira Luzia Melo Soares Simeão
Lillian Maria Araújo de Rezende Alvares
Vicente Galileu Ferreira Guedes
Job Lúcio Vieira
José de Souza Silva
Dione Melo da Silva
Raquel Wiggers
Marcelo Antônio Conterato
Maria Clara da Cruz
Altair Toledo Machado
José Humberto Valadares Xavier
Maria do Socorro Gonçalves Ferreira
Alfredo Kingo Oyama Homma
Ana Maria Costa
Minelvina Nascimento Freitas
Dejoel de Barros Lima
Assunta Helena Sicoli
Anderson Luis Alves
Eduardo Sousa Varela

As ideias e argumentos apresentados nos artigos, debates e resenhas publicados neste periódico são de responsabilidade do(s) autor(es).

CADERNOS DE CIÊNCIA & TECNOLOGIA

vol. 31, n. 3, set./dez. 2014

SUMÁRIO/CONTENTS

INTRODUÇÃO/Introduction 449

Maria Amalia Gusmão Martins

**Modelo holístico para governança da informação
em uma organização de pesquisa e desenvolvimento** 451

Holistic model for governance of information

in a research and development organization

Patrícia Rocha Bello Bertin

**Cadeia de produção de sementes de feijão no Brasil
analisada sob a ótica da nova economia institucional**..... 475

Production chain of common bean in Brazil analyzed

under the perspective of new institutional economics

Éverton de Carvalho Castro e Alcido Elenor Wander

**Inovação, reforma agrária e agricultura familiar:
o caso da produção de palmito no projeto de
desenvolvimento sustentável Bonal** 493

Innovation, agrarian reform and family farming: the case of heart of palm

production in Bonal sustainable development project

Raimundo Claudio Gomes Maciel, Francisco Bezerra de Lima Junior,

Flávia Alves Simoura Silva, Ana Paula Diniz Brito, Pedro Gilberto

Cavalcante Filho e Débora de Lima Braga Penha

RESENHA

**Agrofloresta e mudança técnica: incorporação
de conceitos ou conceituação de fato social?**..... 523

*Agroforestry and technical change: incorporation of concepts or
conceptualization of social fact?*

Vicente Galileu Ferreira Guedes

INTRODUÇÃO

Este terceiro número do volume 31 encerra os trabalhos de 2014, ano em que a revista Cadernos de Ciência & Tecnologia comemorou o seu 30º aniversário.

O trabalho **Modelo holístico para a governança da informação em uma organização de pesquisa e desenvolvimento**, de Patrícia Rocha Bello Bertin, propõe e explora a noção de “governança da informação” como uma abordagem sistêmica para a gestão da informação e do conhecimento em organizações de P&D. A premissa é de que os aspectos socioculturais devem ser imprescindivelmente considerados para que a governança possa ter êxito. O trabalho compreende um estudo de caso, com dados coletados por meio de entrevistas em profundidade com empregados da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), seguido de análise temática. Os resultados indicam que a gestão da informação e do conhecimento em organizações participantes do sistema de pesquisa agrícola é influenciada pelos processos e forças que governam esse sistema. Com base nesses achados, um modelo é proposto para a governança da informação em uma organização de P&D.

Cadeia de produção de sementes de feijão no Brasil analisada sob a ótica da nova economia institucional, de Éverton de Carvalho Castro e Alcido Elenor Wander, é um artigo que estuda a cadeia de produção de sementes de feijão-comum (*Phaseolus vulgaris* L.), considerando as possibilidades de formação de arranjos organizacionais, a influência do estabelecimento de instituições para a garantia do direito de propriedade e outros tópicos da Nova Economia Institucional. Os autores analisam a estrutura do mercado de sementes de feijão presente no Brasil, suas principais instituições e as formas de governança praticadas. Além disso, demonstram que a implantação de instituições eficazes, como as que garantem o direito de propriedade, possibilitou o crescimento desse setor.

O artigo **Inovação, reforma agrária e agricultura familiar: o caso da produção de palmito no projeto de desenvolvimento sustentável Bonal** é assinado por Raimundo Claudio Gomes Maciel, Pedro Gilberto Cavalcante Filho, Francisco Bezerra de Lima Junior e Débora de Lima Braga Penha, que analisam, do ponto de vista do processo de inovação, a produção e processamento de palmito trabalhado no Projeto de Desenvolvimento

M. A. G. Martins

Sustentável (PDS) Bonal, localizado no Município de Senador Guiomard, no Estado do Acre. A metodologia utilizada baseou-se no levantamento e análise de indicadores de avaliação econômica, como produção e produtividade. A redução expressiva na produção e processamento do palmito, evidenciada nos resultados do levantamento, deveu-se às próprias características das inovações trabalhadas.

Na resenha intitulada **Agrofloresta e mudança técnica: incorporação de conceitos ou conceituação de fato social?**, Vicente Galileu Ferreira Guedes trata do livro *Agrofloresta, ecologia e sociedade*, organizado por Steenbock, Silva, Silva, Rodrigues, Perez-Cassarino e Fonini e publicado em 2013 pela Editora Kairós, de Curitiba. As 422 páginas deste livro estão basicamente estruturadas em 15 capítulos, e envolvem a participação de 23 autores.

Desejamos uma boa leitura.

Maria Amalia Gusmão Martins

Editora Técnica

MODELO HOLÍSTICO PARA A GOVERNANÇA DA INFORMAÇÃO EM UMA ORGANIZAÇÃO DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

Patrícia Rocha Bello Bertin¹

RESUMO

O termo “informação” reveste-se de sentidos variados, tanto na linguagem comum quanto na científica. Usualmente, entende-se por “informação” aquilo que é representado fisicamente e que é tido por instrutivo, como dados, textos, ou documentos. Alternativamente, o termo é usado em referência ao ato de informar ou em equivalência a conhecimento. Apesar da inter-relação conceitual, organizações tendem a tratar questões relacionadas à informação e ao conhecimento separadamente, ocasionando significativo retrabalho, considerados os altos níveis de complementaridade e interdependência entre tais abordagens. Este artigo propõe e explora a noção de “governança da informação” como uma abordagem sistêmica para a gestão da informação e do conhecimento em organizações de P&D, sob a premissa de que esforços para aprimorar tal governança podem sucumbir, caso aspectos socioculturais sejam ignorados. O trabalho compreendeu um estudo de caso, com dados coletados por meio de entrevistas em profundidade com empregados da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), seguido de análise temática. Resultados indicam que a gestão da informação e do conhecimento em organizações participantes do sistema de pesquisa agrícola é influenciada pelos processos e forças que governam esse sistema. Com base nesses achados, um modelo é proposto para a governança da informação em uma organização de P&D.

Termos para indexação: Embrapa, gestão da informação, gestão do conhecimento, pesquisa agropecuária.

HOLISTIC MODEL FOR GOVERNANCE OF INFORMATION IN A RESEARCH AND DEVELOPMENT ORGANIZATION

ABSTRACT

The term “information” has different meanings both in ordinary and in scientific language. Commonly, it conveys something that is described or represented in a physical way, and regarded as being instructive, such as data, texts, or documents. Alternatively, the term is used in reference to the act of informing or to equate to knowledge. Despite the conceptual interrelatedness, organizations tend to address information and knowledge issues in a disconnected way, which can lead to notable confusion and rework, given the high levels of complementarity and interdependence between such approaches. This paper proposes and explores the notion of “information governance” as a systemic approach for information and

¹ Bióloga, Ph.D. em Gestão da Informação, pesquisadora da Embrapa Informação Tecnológica, Parque Estação Biológica, Av. W3 Norte (final), CEP 70770-901 Brasília, DF. patricia.bertin@embrapa.br